



Forskning och utbildning för konkurrenskraft

Lägesrapport oktober 2009

Industrikommittén
Industrins parter i samverkan

INNEHÅLL

Bakgrund	3
Konkurrenskraftiga industriforskningsinstitut	4
Ökad rörlighet mellan industri, lärosäten och institut	6
Strategiska forskningsprogram	8
Innovationer i mindre företag.....	10
Internationellt konkurrenskraftiga ingenjörsutbildningar	12
En förstärkt yrkesutbildning – Teknikcollege.....	13
Industrikommitténs arbetsgrupper	14

BAKGRUND

Industrikommittén är ett unikt samarbete mellan samtliga arbetsgivarorganisationer och fackliga organisationer inom industrin. Samarbetet startade för drygt ett decennium sedan för att följa och främja tillämpningen av det bransch- och organisationsöverskridande industriavtalet, ett avtal som bidrar till industriell utveckling, lönsamhet och konkurrenskraft på den svenska arbetsmarknaden.

Hösten 2004 överlämnade Industrikommitténs organisationer en handlingsplan eller ”offert” till regeringen med ömsesidiga åtaganden inom avgörande områden för ökad svensk industriell konkurrenskraft. Dessa förslag till åtgärder blev avstampen för ett långsiktigt samarbete med regeringen inom forsknings-, utbildnings- och innovationsområdet.

Riksdagens beslut om forsknings- och innovationspropositionen ”Ett lyft för Sverige” innebär betydande satsningar på forskning vid högskolor och universitet, och ett nytt forskningspolitiskt instrument har införts; strategiska forskningsområden. Under våren har universitet och högskolor inkommit med sina förslag på satsningar inom dessa forskningsområden. Näringslivets engagemang och delaktighet i problemformulering och genomförande är ett av kriterierna för bedömargruppernas urval av projekten. Hur mycket och på vilket sätt industrin verkligen blir involverade blir en viktig uppgift de kommande åren för Industrikommittén att följa upp. Industrikommittén kommer därför att initiera ett samarbete med forskningsfinansiärerna för uppföljning och utvärdering av de strategiska forskningsområdena. Industrikommittén ser det även angeläget att samfinansierade industristrategiska forskningsprogram får en fortsättning samt att nya initieras och får en långsiktig finansiering. Även kring denna fråga avser Industrikommittén etablera ett samarbete med forskningsfinansiärerna.

Industrikommitténs förslag genomförs av regering och myndigheter inom ett antal områden. Produktionsforskning var ett prioriterat område i regeringens forsknings- och innovationsproposition. Regeringens Teknikdelegation arbetar för att öka ungdomars intresse för högskoleutbildningar inom naturvetenskap, matematik, teknik samt informations- och kommunikationsteknologi. Teknikcollege har blivit ett känt begrepp för yrkesförberedande utbildning för industri- och teknikprogrammen. Hela 150 kommuner arbetar aktivt för att införa Teknikcollege i nära samarbete mellan företag, skolor och kommuner. En sammanslagning av industriforskningsinstituterna med förstärkt basfinansiering pågår.

Industrikommittén diskuterar fortlöpande med regeringen om ytterligare insatser för att stärka svensk industris konkurrenskraft. I denna Lägesrapport beskrivs det arbete som gjorts under året och lyfter fram önskade resultat av ett fortsatt nära samarbete med regeringen. Årets Lägesrapport presenteras vid den årliga Industridagen den 19 oktober, se www.industridagen.se och www.industriavtalet.com för mer information.

KONKURRENSKRAFTIGA INDUSTRIFORSKNINGSINSTITUT

INDUSTRIKOMMITTÉN VILL FRÄMJA

- starka institut som samspelar med högskolor, företag och olika innovationscentra
- industriforskningsinstitut som agerar på den internationella forskningsarenan och stärker svensk medverkan inom EU:s olika forskningsprogram
- att industriforskningsinstituten har en statlig basfinansiering i paritet med Sveriges konkurrentländer
- ett tydligt engagemang från industrin samt styrning och inflytande från industrin i instituten.

LÄGET 2009

Riksdagsbeslutet i januari 2009 om propositionen ”Ett lyft för forskning och innovation” innebär:

- Ökade basresurser för instituten – kommer 2012 att uppgå till 450 MSEK.
- Beslut om fortsatt integration av instituten i en gemensam holdingstruktur.
- Skapande av det nya bolaget RISE Holding dit den s.k. ”fyrklövern” integreras – inklusive SP, som tidigare formellt stått utanför.

RISE Holding har därefter tillsammans med Utbildningsdepartementet och SICT drivit att IMEGO integreras i SICT och tillsammans med SWEREA att MEFOS integreras i SWEREA.

Instituten har även aktivt medverkat i flera av de ansökningar som fakulteterna gjort för de strategiska områdena. Här kan man dock konstatera att urvalet i många fall gjorts med en – i Industrikommitténs ögon – mycket ensidigt akademisk bedömning av excellence. Här bör i den slutliga tilldelningen tydligare hänsyn tas till institutens bidrag till såväl forskningsrelevans som höjd.

Ett arbete har intiterats från Industrikommittén i syfte skapa en tydligare struktur för innovationshantering där instituten – tillsammans med IUC och andra motsvarande lokala aktörer ska kunna medverka till handfast tekniskt stöd i projekt där finansieringsmodeller som skapats runt ALMI m.fl. kan underlätta finansieringen, speciellt i tidiga skeden.

Produktionslyftet, där SWEREA och Chalmers har de ledande rollerna, går nu in på sista året. Med de framgångar som man har kunnat notera är det viktigt att en fortsättning och uppväxling sker.

INRIKTNING FÖR ARBETET 2010

Under året förstärker Industrikommittén sitt arbete på följande områden:

- Samverkansformer mellan industri-institut – akademi.
- Institutens medverkan i de strategiska forskningsområdena behöver tydliggöras.
- Det fortsatta struktureringsarbetet i institutssektorn påskyndas.
- Det framgångsrika arbetet med Produktionslyftet tillsammans med SWEREA/IVF och Chalmers permanentas på en avsevärt högre nivå för att nå ännu större delar av den svenska tillverkningsindustrin.
- Parallellt startas ett motsvarande initiativ – Innovationslyftet där institut och universitet och högskolor gemensamt utvecklar modeller.



- Institutens roll i innovationsprocessen för SMF-företag utvecklas med RISE och Almi.
- Institutens möjligheter att i ökad utsträckning agera koordinatörer för EU-forskning (som redan sker främst inom skogsindustrin) lyfts fram.

MÅL 2010

- Forskningsinstitutet agerar i ökad utsträckning som koordinatörer i EU:s sjunde ramprogram inom forskning.
- Institutens basfinansiering är i paritet med andra länders, motsvarande 25 procent av omsättningen – avsevärt högre än det som nuvarande forskningsproposition aviserar och som signalerats i budgetpropositionen för 2010.
- Strukturbeslut är genomförda i samklang med institutens och industrins intressen.
- Industrin visar ett ökat engagemang i institutens intressentföreningar, programråd och genom att i ökad utsträckning lägga uppdrag på institutet.

ÖKAD RÖRLIGHET MELLAN INDUSTRI, LÄROSÄTEN OCH INSTITUT

INDUSTRIKOMMITTÉN VILL FRÄMJA

- ökad samverkan och personrörlighet mellan industri, lärosäten och institut inom forskning och forskarutbildning för ökad kunskapsöverföring och högre tillväxt
- ett ökat formellt värde av samverkansmeriter och industriell erfarenhet inom universitet, högskolor och industriforskningsinstitut.

LÄGET 2009

Industrikommittén är övertygad om att en ökad personrörlighet gynnar såväl högskola, industri som institut. Industrikommittén försöker bidra till att personrörligheten ökar men också till att möjligheten att följa dess omfattning förbättras. Det görs idag inte någon systematisk och sammantagen uppföljning av personrörligheten mellan näringslivet och akademien. Industrikommittén genomför under 2009 en enkät till högskolor och djupintervjuer med utvalda personer med stor erfarenhet kring rörlighet. Industrikommittén vill bidra till att enhetliga definitioner och jämförbara mått på personrörlighet mellan industri och akademi utvecklas och följs upp, och att personrörlighet prioriteras. Industrikommitténs mål för 2010 är att antalet företagsdoktorander ska ha ökat till 900. Utifrån de uppgifter vi har hämtat in är vår uppskattning att detta kan bli svårt att uppnå. Positivt är dock att VINNOVA, KK-stiftelsen och SSF efter diskussion med Industrikommittén har inrättat program för att stimulera personrörligheten.

I 2008 års forsknings- och innovationsproposition presenterades flera förslag som kan stimulera rörlighet. Såvitt känt har regeringen endast gått vidare med ett av sina förslag när de gett VINNOVA i uppdrag att utreda hinder och möjligheter för postdoktorala anställningar mellan företag och lärosäten. Regeringen överväger i propositionen behovet av att reglera frågor om anställningsstruktur, rekrytering och meriter så att erfarenhet av samverkan, tillämpad FoU inom företag och innovationsarbete ska vägas in som bedömningsgrund vid anställningar. Detta är viktigt för att personrörlighet ska bli en prioriterad fråga inom akademien. Samverkansuppgiften har under sommaren 2009 integrerats med lärosätenas övriga uppgifter i högskolelagen, och omfattar nyttiggörande av forskningsresultat. Industrikommittén efterlyser därför tydliga och mätbara kriterier för samverkan.



INRIKTNING FÖR ARBETET 2010

- Industrikommitténs studie av personrörligheten följs upp via diskussioner med tekniska högskolor, universitet och forskningsfinansiärer samt fördjupas vid ett par stora tekniska högskolor.
- Dialog förs med regeringen och forskningsfinansiärer om behovet av tydliga indikatorer och resurser kopplat till samverkan och personrörlighet.
- Uppföljning av hur regeringen avser realisera sina tankar om att erfarenhet av samverkan, FoU inom företag och innovationsarbete ska vägas in vid anställning i högskolan såsom framfördes i forsknings- och innovationspropositionen.

MÅL 2010

- Antalet företagsdoktorander har ökat med 25 procent från år 2006 till närmare 900 företagsdoktorander totalt inom tekniska ämnen.
- Akademien värdesätter, utöver vetenskapliga meriter, i ökad utsträckning personer med erfarenhet och meriter från industrin vid tillsättningar i industriellt inriktade ämnen.
- Lärosätena tillsätter fler personer med djup industriell erfarenhet i viktiga styrorgan.
- Antalet industrirepresentanter har ökat i de offentliga forskningsfinansiärernas beredningsgrupper.
- Antalet delade tjänster mellan industri, lärosäten och institut har ökat och företagen engagerar sig i forskarskolor i större utsträckning.

STRATEGISKA FORSKNINGSPROGRAM

INDUSTRIKOMMITTÉN VILL FRÄMJA

- samfinansierade industristrategiska FoU-program, eftersom de ger stor samhällsekonomisk utväxling i konkurrenskraft och sysselsättning
- att företag, universitet och högskolor samt institut involveras i genomförandet av programmen
- att forskningsprogrammen kan vara länkar till internationella samarbeten, inte minst till EU.

LÄGET 2009

Industrikommittén argumenterade inför forskningspropositionen, Ett lyft för forskning och innovation (2008/09:50), för en kraftig utvidgning av den strategiska industriforskningen och angav att industrin skulle kunna matcha radikalt ökade statliga anslag inom detta område.

Forskningspropositionen, som den antogs av riksdagen, innebär att ett nytt forskningspolitiskt instrument införts, där universitet och högskolor tilldelas medel för projekt inom strategiska forskningsområden efter utlysning från forskningsfinansiärerna. Kriterierna som ska ha varit vägledande för forskningsfinansiärernas bedömningar är att de ska avse forskning inom områden som har eller kan uppnå högsta kvalitet vid en internationell jämförelse och som samtidigt är av strategisk betydelse för samhället och näringslivet.

Flera av de angivna strategiska forskningsområdena är, enligt propositionen, också lämpliga för samverkansprogram med näringslivet, där lärosäten, myndigheter, företag och/eller institut gör gemensamma satsningar.

Den samfinansierade industristrategiska forskningen som finns idag inom områdena stål och gruvor, skog och trä, fordon, flyg, rymd, IT och telekom, har spelat stor roll för var globalt aktiva företag har lagt sina FoU-investeringar. Programmen kännetecknas idag av generell problemlösning, där tillämpningarna tar sin utgångspunkt i det specifika. Betydande möjligheter till kunskapsöverföring finns genom denna typ av forskning.

De rörliga resurser som forskningsfinansiärerna, t.ex. VINNOVA och Energimyndigheten, själva förfogar över för strategiska forskningsprogram är viktiga för att möta industrins behov av FoU-samarbete. De är idag till stora delar upplåsta i pågående program och kommer successivt att vara föremål för omförhandlingar och prioriteringar. Det går i dagsläget inte att avgöra om samarbetet i forskningsfrågor inom vissa av dessa program kommer att fortsätta sedan nuvarande program löpt ut, mycket beroende på hur statsmakterna ser på forskningsbehovet i framtiden.

I möten med Utbildnings- respektive Näringsdepartementen, VINNOVA samt den Strategiska Stiftelsen och genom debattartiklar har arbetsgruppen under året framfört vikten av att den nya forskningspolitiken skulle innehålla industrinära, strategiska satsningar.



INRIKTNING FÖR ARBETET 2010

- Medverka till att samverkan utvecklas mellan industrin och forskningsfinansiärer, högskolan och forskningsinstitut.
- Verka för att samfinansierade industristrategiska forskningsprogram får en fortsättning samt att nya initieras och får en långsiktig finansiering.
- Föra en fortsatt diskussion om utformning av samfinansierade industristrategiska forskningsprogram och sprida information om uppnådda resultat och effekter av sådana program.
- Verka för att forskningsfinansiärerna etablerar tydliga samverkansformer för uppföljning och utvärdering av de strategiska forskningsområdena.
- Bidra till att gemensamma resurser riktas mot förstärkt samarbete med EU:s ramprogram för forskning, bl.a. genom att svenska motsvarigheter till de EU-anknutna Europeiska Tekniska Plattformarna utvecklas och stärks.

MÅL 2010

- Volymen strategiska forskningsprogram har ökat och skapat intressanta forskningsmiljöer dit företagen förlägger sina FoU-satsningar.
- Forskningsprogrammen har bidragit till att stärka företagens innovationsförmåga och att säkra deras kompetensförsörjning.
- Svensk forskningsstrategi omfattar målet att stärka svenska forskningsmiljöer så att de kan ta del av EU:s forskningsmedel, bl.a. via strategiska forskningsprogram.
- Att strategiska forskningsprogram för industrin ses som ett naturligt inslag i den svenska FoU-politiken.

INNOVATIONER I MINDRE FÖRETAG

INDUSTRIKOMMITTÉN VILL FRÄMJA

- en ändamålsenlig struktur för innovationsstöd till små och medelstora företag
- ökad samverkan och kunskapsöverföring mellan företag, lärosäten och industriforskningsinstitut
- vitala nätverk för ökad kunskapsöverföring mellan företag och andra aktörer inom innovationssystemet.

LÄGET 2009

Små och medelstora företag (SMF), är viktiga för Sveriges framtida industriella utveckling. Innovationskraften behöver stärkas och samhällets strukturer för att stödja detta behöver bli mer överblickbara och tillgängliga. Under 2009 har myndighetsstrukturen på detta område förändrats genom tillkomsten av Tillväxtverket och Myndigheten för tillväxtanalys, vilket förhoppningsvis ska leda till en utvecklad verksamhet. Det pågår sedan tidigare ett arbete med konsolidering av industriforskningsinstitutssektorn, i vilket Industrikommittén medverkar, liksom i samtal om hur samarbetet mellan Industriella Utvecklingscentra (IUC), institutssektorn och ALMI kan få en fastare form.

Ett fungerande innovationssystem innefattar också finansieringsmöjligheter för nya produkt- och affärsidéer. Här är det särskilt viktigt att följa de mindre företagens behov. Det behövs marknadskompletterande finansiering för att lovande men riskabla utvecklingsprojekt ska kunna genomföras. VINNOVA:s program Forska & Vax bör utökas. Det bör också följas noga att Innovationsbron och ALMI har tillräckliga resurser för att kunna fylla sina roller. Staten har genom Almi Invest under året initierat en regional satsning på riskkapital i tidiga skeden.

Industrikommittén vill också se en strategi för offentlig innovationsupphandling i former så att även SMF kan delta.

Industrikommitténs organisationer medverkar i initiativ som stimulerar teknikutveckling och innovationer i små företag i samarbete med universitet, högskola och institut. Detta arbete tar sig olika former, exempelvis projekt för att stödja företags anställning av en första ingenjör eller insatser för att stödja industrins affärs- och tjänsteutveckling.

INRIKTNING FÖR ARBETET 2010

- Fortsätter dialogen med myndigheter, forskningsfinansiärer och organisationer kring verktyg och former för ett ändamålsenligt innovationsstöd till små företag.
- Medverkar till ökat samarbete mellan IUC, institutssektorn och ALMI.



MÅL 2010

- En tydlig organisation och tydliga gränssnitt mellan offentliga aktörer har etablerats inom det näringspolitiska området.
- Kompetensen att tillvarata ny teknik har ökat i små och medelstora företag genom aktiviteter för att dessa ska anställa sin första ingenjör.
- En ökad andel små företag deltar aktivt i samverkan och kunskapsdelning med universitet, högskola och institut med stöd av regionala aktörer.
- VINNOVA:s program Forska & Vax har vuxit till 300 miljoner kronor per år.
- Tillgången till kapital i tidiga skeden har förbättrats.
- Regeringen har etablerat en tydlig strategi för offentlig innovationsupphandling, som främjar utveckling i små och medelstora företag.
- Ett systematiskt arbete bedrivs för att tillvarata avknopningsbara idéer i industriföretag.

INTERNATIONELLT KONKURRENSKRAFTIGA INGENJÖRSUTBILDNINGAR

INDUSTRIKOMMITTÉN VILL FRÄMJA

civilingenjörs- och högskoleingenjörsutbildningar

- som är yrkesutbildningar med tydliga profiler och hög kvalitet
- som svarar mot industrins långsiktiga behov och utveckling
- som bidrar till att nya företag skapas.

LÄGET 2009

I maj 2009 genomförde Ingenjörsgruppen ett seminarium om *Teknikutbildningarnas examensflora – krångel eller möjlighet för företag och studenter?* Deltagarna var enliga om att det stora problemet är att få fler att välja teknisk utbildning. Men floran av examina och benämningar på programmen är ett bekymmer och kräver att högskolorna informerar elever och arbetsgivare mycket bättre. Även reglerna för övergångar mellan olika utbildningsvägar måste bli tydligare och mer lika över landet.

Antalet sökande till högre utbildning ökade kraftigt inför hösten 2009. Sökande till civilingenjörs- och högskoleingenjörsutbildningarna fortsätter att öka, 19 respektive 21 procent. Erfarenheterna från tidigare år med fler sökande visar dock att antalet som verkligen påbörjar ingenjörstudier inte alls är lika högt.

Sökmönstret under det senaste decenniet visar att av 3 av 4 registrerade på ett ingenjörsprogram är män. En viktig fråga för arbetsgruppen blir därför att ta del av och sprida goda exempel på hur man kan arbeta för att få fler kvinnliga sökande.

Under senhösten 2009 väntas ett regeringsförslag till nytt system för kvalitetsutvärdering liksom ett förslag om ett nytt resurstilldelningssystem.

INRIKTNING FÖR ARBETET 2010

- Genomföra en konferens som belyser sökmönstret till ingenjörsutbildningarna och visa på hur högskolor kan arbeta för att uppnå en jämnare rekrytering.
- Verka för att den nya gymnasieskolan ska erbjuda ett tydligt alternativ för dem som senare vill söka sig till högskolans ingenjörstudier.

MÅL 2010

- Ingenjörstudier innehåll och omfattning är internationellt konkurrenskraftiga och betyg och examina internationellt gångbara.
- Högre teknisk utbildning bedrivs på lärosäten och orter som har bäst förutsättningar att ge utbildning av god kvalitet.
- Civil- och högskoleingenjörsutbildningarna har en tydligare struktur med färre ingångar som sedan förgrenar sig i ett bredare utbud av utgångar.
- Fler kvinnor väljer att gå en ingenjörstudier.

EN FÖRSTÄRKT YRKESUTBILDNING – TEKNIKCOLLEGE

INDUSTRIKOMMITTÉN VILL FRÄMJA

- Teknikcollege – en form av kompetenscentra där kommuner, skolor och företag samverkar kring utbildningar för industrins behov på gymnasial och eftergymnasial nivå.

LÄGET 2009

Sedan hösten 2004 har Industrikommittén tillsammans med styrgruppen för Teknikcollege arbetat för att förverkliga idén om Teknikcollege (TC). Riksföreningen för Teknikcollege Sverige, som bildades under 2007, har under året tillsammans med kansliet för Teknikcollege inriktat arbetet på att skapa erfarenhetsutbyte mellan olika Teknikcollege och ett antal projektgrupper har satts igång. Föreningen anordnar en årlig nationell rikskonferens vilken i år hölls i Västerås den 6–7 oktober. Löpande information om utvecklingen inom Teknikcollege finns på Teknikcollege webbsida www.teknikcollege.se.

Industrikommittén har till augusti godkänt 20 regionala Teknikcollege och 65 utbildningsanordnare. Processen för godkännande pågår hos ytterligare 7 regioner. Totalt arbetar närmare 150 kommuner aktivt för att förverkliga Teknikcollege. Industrikommittén behandlar ansökningarna genom att varje region och ansökande utbildningsanordnare granskas var för sig. Då Teknikcollege godkänns för en period om tre år har det under hösten varit dags för återgranskning av de som godkändes 2006. Hittills är det tre regioner som står under granskning för en andra period.

INRIKTNING FÖR ARBETET 2010

- Att 25 regionala Teknikcollege ska ta in elever hösten 2010.
- Att Riksföreningen för Teknikcollege Sverige utvecklar samarbetet och gemensam administration mellan olika Teknikcollege.
- Att förutsättningar för Teknikcollege skapas i berörda regelverk genom åtgärder från departement och myndigheter. Detta är inte minst viktigt för industrirelevant yrkesutbildning för vuxna samt för högskolans yrkeslärarutbildning.
- Att medverka till ett ökat engagemang från företagens sida i utvecklingen av utbildningar för industrins behov i enlighet med kriterierna för Teknikcollege.
- Ett ökat samutnyttjande av lokaler, maskiner och andra resurser mellan gymnasial och eftergymnasial vuxenutbildning, arbetsmarknadsutbildning, kvalificerad yrkesutbildning samt teknisk yrkeshögskoleutbildning, vilket medför såväl ekonomiska som pedagogiska fördelar.
- Att uppnå ökad attraktivitet hos utbildningar för industrins behov genom att kommuner i högre grad samverkar med varandra och med industrin.

MÅL 2010

- Teknikcollege är etablerat i ett tjugotal viktiga industriregioner och omfattar närmare 100 utbildningsanordnare.



INDUSTRIKOMMITTÉNS ARBETSGRUPPER

Ett antal arbetsgrupper inom Industrikommittén har arbetat med:

KONKURRENSKRAFTIGA INDUSTRIFORSKNINGSINSTITUT

Johan Ancker, Teknikföretagen
Wille Birksten, IF Metall
Hans Björkman, Unionen
Jan Lagerström, Skogsindustrierna
Elisabeth Nilsson, Jernkontoret

ÖKAD RÖRLIGHET MELLAN INDUSTRI, LÄROSÄTEN OCH INSTITUT

Hans Björkman, Unionen
Per Fagrell, Teknikföretagen
Greta Fossum, Skogsindustrierna
Lars Hansson, Jernkontoret
Lena Heldén, Teknikföretagen
Johan Sittenfeld, Sveriges Ingenjörer

STRATEGISKA FORSKNINGSPROGRAM

Erik Adolfsson, IF Metall
Lars Hansson, Jernkontoret
Peter Johansson, Teknikföretagen
Jan Lagerström, Skogsindustrierna
Gun-Britt Morhed, Teknikföretagen
Kjell Sehlstedt, Sveriges Ingenjörer
Emma Tjärnback, Unionen

INNOVATIONER I MINDRE FÖRETAG

Wille Birksten, IF Metall
Hans Björkman, Unionen
Lars Hansson, Jernkontoret
Lena Heldén, Teknikföretagen
Kjell Sehlstedt, Sveriges Ingenjörer

INTERNATIONELLT KONKURRENSKRAFTIGA INGENJÖRSUTBILDNINGAR

Olle Dahlberg, Sveriges Ingenjörer
Mårten Ericsson, Skogsindustrierna
Per Fagrell, Teknikföretagen
Gun-Britt Morhed, Teknikföretagen
Jan Olsson, Metallgruppen

EN FÖRSTÄRKT YRKESUTBILDNING – TEKNIKCOLLEGE

Johan Ancker, Teknikföretagen
Mårten Ericsson, Skogsindustrierna
Ulrika Hektor, Unionen
Josefine Larsson, IF Metall
Jan Olsson, Metallgruppen
Karin Thapper, Teknikföretagen

DIALOG MED REGERINGEN I OFFERTENS FRÅGOR

Johan Ancker, Teknikföretagen
Ola Asplund, IF Metall
Hans Björkman, Unionen
Greta Fossum, Skogsindustrierna
Elisabeth Nilsson, Jernkontoret
Kjell Sehlstedt, Sveriges Ingenjörer

INDUSTRIKOMMITTÉN

Byggnadsämnesförbundet
Gruvornas Arbetsgivareförbund
GS Facket för skogs-, trä- och grafisk bransch
IF Metall
Industri- och KemiGruppen
Livsmedelsföretagen
Skogs- och Lantarbetsgivareförbundet
Skogsindustrierna
Stål och Metall Arbetsgivareförbundet
SVEMEK
Svenska Livsmedelsarbetareförbundet
Svenska Pappersindustriarbetareförbundet
Sveriges Ingenjörer
Teknikföretagen
TEKO, Sveriges Textil- och Modeföretag
Trä- och Möbelindustriförbundet
Unionen

Industrikommittén
c/o Teknikföretagen
Box 5510
114 85 Stockholm
www.industriavtalet.com

